【現行】高山市下水道経営戦略

【見直し後】高山市下水道ビジョン・経営戦略

1. 構成の見直し

平成28年1月、総務省から「経営戦略」の策定が要請(平成29年度からの交付税措置を講じる場合の要件)されたことを受け、平成29年2月策定

経営戦略

目指す姿

経営の

基本方針



2. 月指す姿の見直し

- ・総務省は、公営企業の更なる経営改革の推進に取り組むため、現状や課題を的確に把握し、中長期的な投資試算と財源試算による投資・財政計画の見直しなど、経営戦略の改定を要請
- ・国土交通省は、新下水道ビジョンの中で、地方公共団体においても経営の観点も踏まえ、地域の状況、 特性、ニーズに応じた事業管理計画を策定し着実に実行されることを要求
- ・これまでの戦略は、総務省の策定マニュアルに基づいて策定してきたが、今回の見直しに当たっては、 国土交通省の新下水道ビジョンの考え方を取り込み、基本理念までを下水道ビジョンとして位置づけ、 基本方針以降を経営戦略として策定

下水道ビジョン			経営	賞戦略
策定の目的と 位置づけ	下水道事業の 現状	基本理念	経営の 基本方針	財政計画

投資・

財政計画

八次総合計画に掲げる目指す姿を引用

位置づけ

策定の目的と「下水道事業の

現状

「家庭や事業所などで発生した汚水が適正に処理され、快適な生活環境と流域の良好な水質が確保されています」



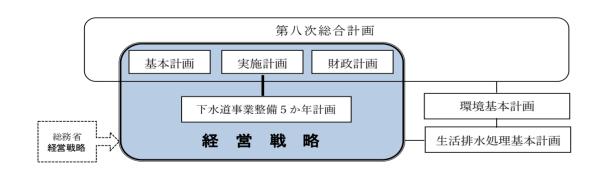
国土交通省の新下水道ビジョンを踏まえ、3つの基本理念を設定

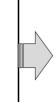
基本理念 「循環」・・・水環境の保全、公衆衛生の向上

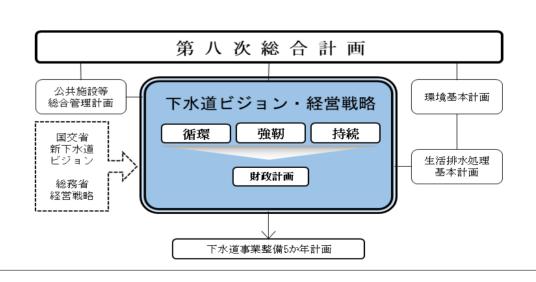
「強靭」・・・災害対策の強化

「持続」・・・安全安心な暮らしの維持、経営の健全化

3. 位置づけの整理







4. 計画期間

平成28年度~平成37年度(10年間)



令和2年度~令和11年度(10年間)

構成

【現行】高山市下水道経営戦略

第1章 策定の目的と位置づけ

背景、目的、計画期間、位置づけ

第2章 下水道事業の現状

・市の下水道事業の現状を平成18年度~平成27年度の実績で記載(事業の概要、整備の状況、水洗化の状況、経営の状況 など)

第3章 経営の基本方針

○施策の体系

目指す姿	将来目標	施策
1、杜 字	1 汚水処理の推進	(1)汚水処理の推進
い快家 ま適庭	2 水環境の保全	(1)公共用水域の水質保全
すなや 生事	3 災害対策の強化	(1)震災対策の強化
活業	4 投資の合理化	(1)整備手法の分類
環所 境な		(2) 更新周期の適正化
とどん		(3)規模の適正化
域発		(4)新技術・新工法の導入
の生 良し	5 経営基盤の強化	(1)組織・人材・定員の管理
以好な水質が確保されて た汚水が適正に処理され、		(2)民間の資金・ノウハウの活用
		(3)企業会計の導入 ● 企業会計導入後の戦略につき削除
		(4)有収率・収納率の向上
		(5)施設の統廃合
		(6) 水洗化の促進
		(7)資金管理・調達に関する取り組み
		(8)情報通信技術の活用
		(9)情報公開に関する取り組み
		(10) その他の取り組み

第4章 投資・財政計画

- 1 投資計画
- 2 財源計画
- 3 経営戦略の進捗管理

別表1 投資・財政計画(下水道事業特別会計)

別表2 投資・財政計画(農業集落排水業特別会計)

【見直し後】高山市下水道ビジョン・経営戦略

第1章 策定の目的と位置づけ

背景、目的、計画期間、位置づけ

第2章 下水道事業の現状

・市の下水道事業の現状を公共、特環、農集等の事業別に平成21年度~平成30年度の実績で記載□ (事業の概要、整備の状況、水洗化の状況、経営の状況 など)

第3章 基本理念

「循環」「強靭」「持続」

第4章 経営の基本方針

	基本理念	基本方針	施策
	-	1 汚水処理の推進 ▼	(1)汚水処理の推進
		2 水環境の保全	(1)公共用水域の水質保全
		3 保有資源の新たな活用	(1)下水道が持つエネルギー等の有効活用
	強靭	4 災害対策の強化	(1) 災害対策の強化
~ *\^	持続 5.投資の合理化		(1)整備手法の分類
	(1)上程精		(2) 更新周期の最適化
			(3)施設規模の適正化
			(4) 新技術・新工法の導入
	143°	6 経営基盤の強化	(1)組織・人材・定員の管理
	it in the second		(2)民間の資金・ノウハウの活用
x 10°			(3)有収率・収納率の向上
			(4)施設の統廃合
			(5)財務管理・資金調達に関する取り組み
			(6)情報通信技術の活用
			(7)経営情報等の周知・広報

第5章 財政計画

- 1 収益的収支
- 2 資本的収支
- 3 計画期間中の財政計画表

3