

高山市駐車場事業経営戦略

団 体 名 : 高山市

事 業 名 : 駐車場事業

策 定 日 : 令和 5 年 7 月

計 画 期 間 : 令和 5 年度 ~ 令和 14 年度

1. 事業概要

(1) 事業形態

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	法非適				事業開始年月日				昭和44年3月17日			
職 員 数	1 人											
施 設 名	広小路 駐車場	神明 駐車場	えび坂 駐車場	花岡 駐車場	空町 駐車場	天満 駐車場	かじ橋 駐車場	弥生橋 駐車場	不動橋 駐車場	駅西 駐車場	駅西自転 車駐車場	駅東自転 車駐車場
種 類	都市計画駐車場											
構 造	広場式	立体式	広場式	立体式	広場式		立体式	広場式				
立 地	駅	商業施設	商業施設	その他	その他	商業施設	商業施設	商業施設	商業施設	駅	駅	駅
建設後(建替後)の経過年数	54	54	35	41	26	24	23	52	28	5	5	4
駐 車 場 使 用 面 積	1,205.36	2,339.22	1,929.09	5,309.70	4,974.67	4,197.47	922.00	800.39	3,818.06	5,421.00	283.73	333.61
収容台数	普通車	33台	52台	55台	155台	128台	92台	52台	21台	62台	130台	
	大型車		17台				10台			10台	10台	
	自転車											定期150台 一般50台
営 業 時 間	終日						8:00~20:00 (6月~8月) 6:00~22:00		終日			
民 間 活 用 の 状 況	指定管理者制度(利用料金制)										民間委託	

(2) 料金形態

車種 営業時間	施設名													
	広小路 駐車場	神明 駐車場	えび坂 駐車場	花岡 駐車場	空町 駐車場	天満 駐車場	かじ橋 駐車場	弥生橋 駐車場	不動橋 駐車場	駅西 駐車場	駅西自転 車 駐車場	駅東自転 車 駐車場		
普通車 8時～20時(30分までごと) 20時～翌8時 (1時間までごと)	150円											—		
	50円													
大型車 (1時間までごと 8時～17時 17時～翌8時)	—	1,200円	—	—	—	1,200円	—	—	1,200円	1,200円	—			
	—	300円	—	—	—	300円	—	—	300円	300円	—			
定期(普通車)	全日	6,810円	9,420円	6,810円	8,420円(RF以外) 6,810円(RFのみ)	6,810円	6,810円	—	6,810円	6,810円	6,810円		—	
	夜間	4,190円	6,810円	4,190円	6,810円(RF以外) 4,190円(RFのみ)	4,190円	4,190円	—	4,190円	4,190円	4,190円		—	
回数駐車券	150円券	12枚 1,570円												
	300円券	12枚 3,140円												
定期(自転車)	1か月	—											2,030円	
	3か月	—											5,090円	
	6か月	—											10,180円	
	12ヶ月	—											20,370円	
一時(自転車)	1時間以内	—											無料	
	24時間まで	—											100円	
料金形態の考え方	近隣の民間駐車場の料金設定等を勘案し、条例で定めている。													
料金改定年月日 (消費税のみの改定は含まない)	自動車:平成7年4月1日 自転車:平成29年4月1日													

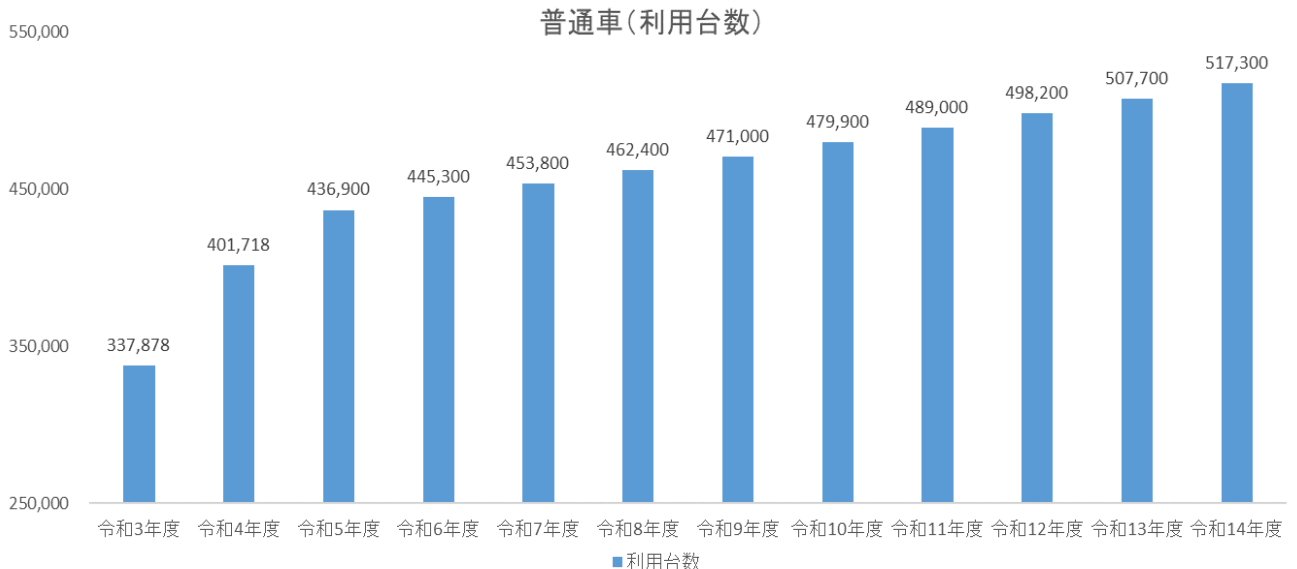
(3) 現在の経営状況

収益的収支比率は、100%を上回っている。

2. 将来の事業環境

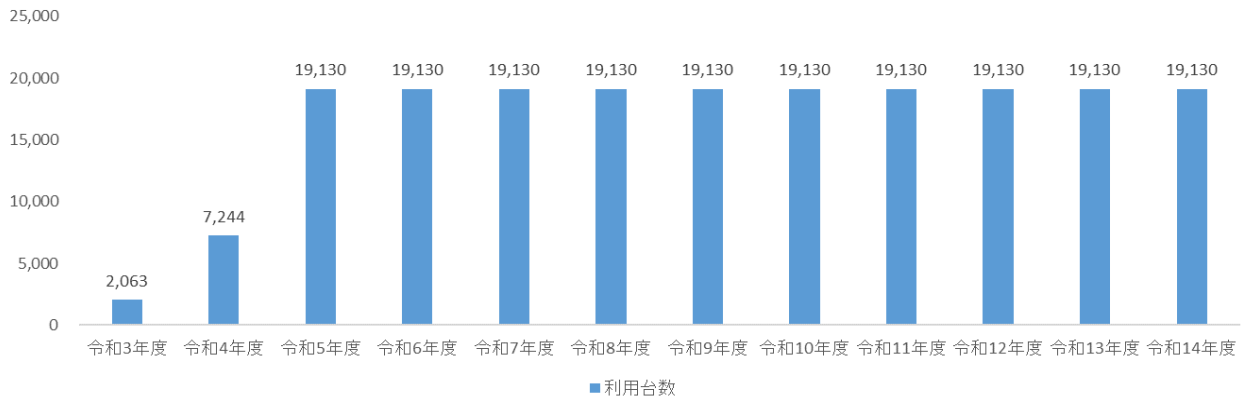
(1) 駐車場需要の見通し

普通車の利用台数は、コロナ禍前の5年間(平成27年度～平成31年度)の傾向から増加すると見込んでいる。



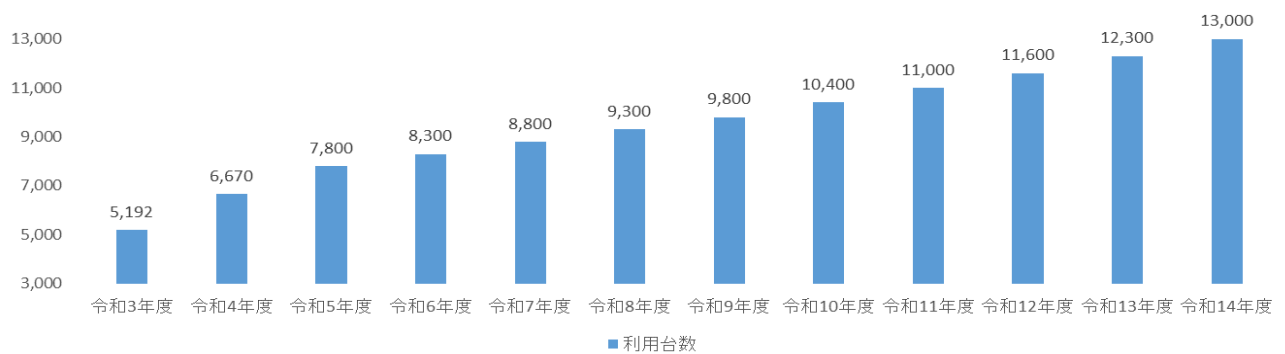
大型車の利用台数は、コロナ禍前の5年間(平成27年度～平成31年度)がほぼ横ばいで推移していることから、平成31年度の利用台数と同程度と見込んでいる。

大型車(利用台数)



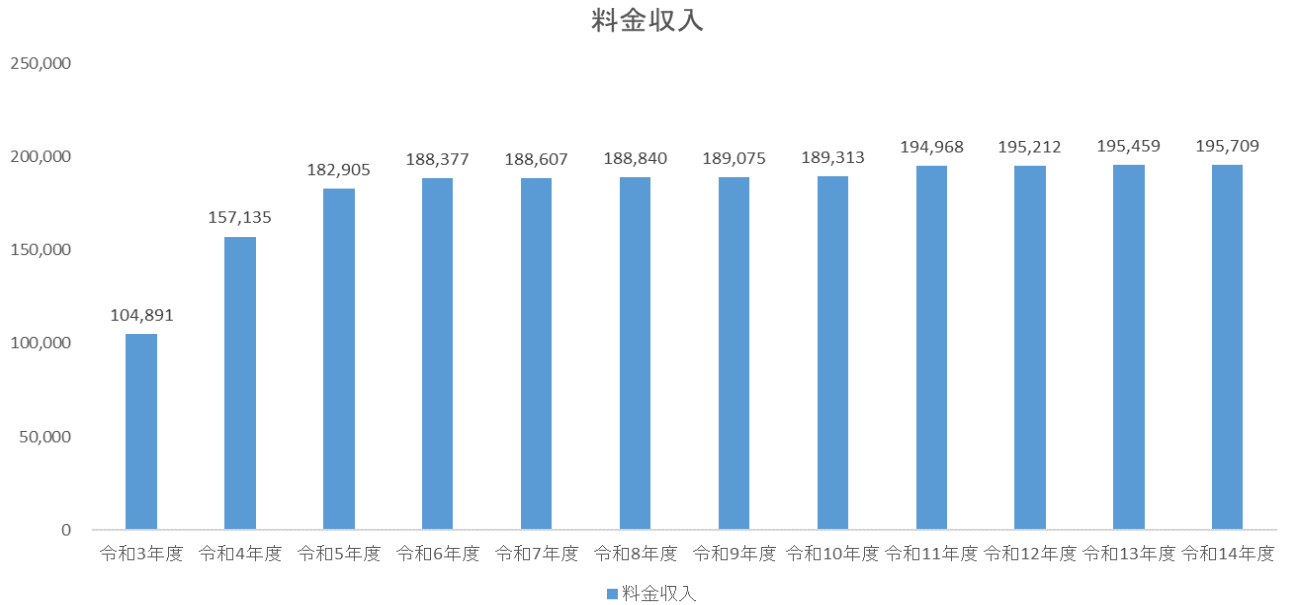
自転車の利用台数は、開設した平成30年度～令和4年度の5年間の傾向から増加すると見込んでいる。

自転車(利用台数)



(2) 料金収入の見通し

料金収入は、駐車場需要の見通しから、平成31年度の料金収入と同程度の水準で推移すると見込んでいる。



(3) 施設の見通し

- ・各駐車場ゲートシステムについては、概ね10年を目途に改修を予定している。
- ・計画期間内については「広小路駐車場」「神明駐車場」を除く各駐車場の改修を予定している。
- ・「かじ橋駐車場」は、毎年度、機械部品の改修を予定している。

年度 \ 修繕項目	年度										
	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	
出入口ゲートシステム改修工事	かじ橋	キャッシュレス化 (全機)				駅西 (自動車)	弥生橋 不動橋	駅西 (自転車)	天満 駅東 (自転車)	えび坂 花岡 空町	
機械部品改修工事 (かじ橋駐車場)	毎年度改修 →										

(4) 組織の見通し

現状体制の維持を予定している。

3. 経営の基本方針

渋滞緩和による市内交通の円滑化を図るため、利用促進や利用者ニーズの把握と対応、顧客満足度の向上に努め、収益を向上させることで将来にわたって安定した経営に取り組む。

4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	計画期間内は現状を維持する
施設の適切な維持管理による長寿命化を図っていくため、各年度の事業の平準化に考慮しながら、設備機器の更新等に取り組む。	

② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	安定した経営により収益を確保する
ホームページ等による利用者への情報発信に努め、稼働率を向上させることで収益を確保し、将来事業に備えた駐車場整備基金への積み立てを行う。	

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

市営駐車場は、9施設で指定管理者制度を導入しており、利用料収入で管理運営を行うとしているが、「かじ橋駐車場」は機械式立体駐車場のため、他の駐車場と比較して管理運営費の負担が大きく、利用料収入のみでは管理運営できないため、収支の差額は指定管理料にて補うものとする。

(3)投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

・民間活用 「高山駅西駐車場」、「高山駅西自転車駐車場」、「高山駅東自転車駐車場」の3施設については、今後、指定管理者制度への移行を予定しているが、移行までの期間は、業務委託により施設管理、料金回収を行う。

・投資の適正化（特になし）

・その他の取組（特になし）

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民間活用	現在の指定管理者制度を継続しつつ、直営(委託)施設についても指定管理者制度を導入する。
駐車場の配置の適正化	市内交通の渋滞緩和のため、現状を維持する。
投資の平準化	—
その他の取組	—

② 今後の財源についての考え方・検討状況

料金	民間駐車場の料金体系を勘案し適正な料金体系を検討する。
利用者増加に向けた取組	更なる稼働率の向上を図る施策を検討する。
企業債	—
繰入金	—
資産の有効活用等による収入増加の取組	—
その他の取組	—

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委託料	経営の効率化を図り、経費縮減に努める。
管理運営費	物価動向を踏まえ、適正な管理運営費を計上する。
職員給与費	—
その他の取組	—

5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供するサービス自体の必要性	渋滞緩和による市内交通の円滑化を図るため必要である。
公営企業として実施する必要性	安全、安心な道路交通を確保することで市街地中心部への来訪者の利便性が向上し、地域の活性化につながることから、引き続き公営企業として取り組む必要がある。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	経営戦略策定後、5年を目途に見直しを行うが、「高山駅西地区まちづくり構想」を踏まえた駅西地区の駐車場の位置付けや供給量の検討、また、市街地中心部への車両流入対策のため、神明駐車場における大型車の駐車区画廃止の検討等を進めることにより、計画と大きな乖離が生じる場合は、適宜見直しを行う。
---------------------	--

投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円, %)

区 分		年 度	令和3年度 (決算)	令和4年度 決算 見 込	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	
収 益 的 収 入	1	総 収 益 (A)	150,235	168,185	192,173	197,905	198,135	198,368	198,603	198,841	204,764	205,008	205,255	205,505	
	(1)	営 業 収 益 (B)	105,013	160,007	183,005	188,477	188,707	188,940	189,175	189,413	195,068	195,312	195,559	195,809	
		ア 料 金 収 入	104,891	159,888	182,905	188,377	188,607	188,840	189,075	189,313	194,968	195,212	195,459	195,709	
		イ 受 託 工 事 収 益 (C)													
		ウ そ の 他	122	119	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
	(2)	営 業 外 収 益	45,222	8,178	9,168	9,428	9,428	9,428	9,428	9,428	9,428	9,696	9,696	9,696	9,696
		ア 他 会 計 繰 入 金	44,483	7,584	8,124	8,384	8,384	8,384	8,384	8,384	8,384	8,652	8,652	8,652	8,652
		イ そ の 他	739	594	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044
	収 益 的 支 出	2	総 費 用 (D)	115,699	121,880	127,171	124,548	124,316	124,316	124,316	124,316	128,984	128,984	128,984	128,984
		(1)	営 業 費 用	109,779	115,412	121,040	118,444	118,444	118,444	118,444	118,444	122,818	122,818	122,818	122,818
			ア 職 員 給 与 費	39,686	41,873	42,080	43,786	43,786	43,786	43,786	43,786	45,577	45,577	45,577	45,577
			ウ ち 退 職 手 当												
			イ そ の 他	70,093	73,539	78,960	74,658	74,658	74,658	74,658	74,658	77,241	77,241	77,241	77,241
		(2)	営 業 外 費 用	5,920	6,468	6,131	6,104	5,872	5,872	5,872	5,872	6,166	6,166	6,166	6,166
		ア 支 払 利 息	1,134	839	538	232									
		ウ ち 一 時 借 入 金 利 息													
		イ そ の 他	4,786	5,629	5,593	5,872	5,872	5,872	5,872	5,872	6,166	6,166	6,166	6,166	
3		収 支 差 引 (A)-(D) (E)	34,536	46,305	65,002	73,357	73,819	74,052	74,287	74,525	75,780	76,024	76,271	76,521	
資 本 的 収 入	1	資 本 的 収 入 (F)		38,928											
	(1)	地 方 債													
		ウ ち 資 本 費 平 準 化 債													
	(2)	他 会 計 補 助 金													
	(3)	他 会 計 借 入 金													
	(4)	固 定 資 産 売 却 代 金													
	(5)	国 (都 道 府 県) 補 助 金													
	(6)	工 事 負 担 金													
	(7)	そ の 他		38,928											
	資 本 的 支 出	2	資 本 的 支 出 (G)	23,885	78,114	52,415	48,819	16,400	16,400	23,400	40,400	18,400	41,400	40,400	23,400
		(1)	建 設 改 良 費	5,467	59,400	33,400	29,500	16,400	16,400	23,400	40,400	18,400	41,400	40,400	23,400
			ウ ち 職 員 給 与 費												
		(2)	地 方 債 償 還 金 (H)	18,418	18,714	19,015	19,319								
		(3)	他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金												
(4)		他 会 計 へ の 繰 出 金													
(5)	そ の 他														
3	収 支 差 引 (F)-(G) (I)	△ 23,885	△ 39,186	△ 52,415	△ 48,819	△ 16,400	△ 16,400	△ 23,400	△ 40,400	△ 18,400	△ 41,400	△ 40,400	△ 23,400		

