
景 気 動 向 調 査 結 果

— 令和 7 年 第Ⅲ 四半期（7 月～9 月期）分 —

令和 7 年 12 月

高山市商工労働部商工振興課

調査の概要

- 1 調査方法 調査対象を事業所統計調査のデータより無作為抽出（層化抽出）し、郵送の方法によるアンケート調査
- 2 調査対象 市内の企業 500社
- 3 調査時期 令和7年 10月中旬
- 4 回収状況 配布数 500社
有効回収数 137社 (有効回収率 27.4%)

※ 業種別回収状況

建設・土木業	34社	(40.5%)
製造業	23社	(24.7%)
卸売・小売業	26社	(25.5%)
飲食業	16社	(20.3%)
旅館業	18社	(22.8%)
その他	20社	(31.7%)
計		137社 (27.4%)

※・農林水産業は、調査していない。

- ・その他の業種は、「サービス（旅館業除く）・運輸通信・金融保険・不動産業」をいう。

【参考】

D I (Diffusion Index) 値

D I とは、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各項目ごとの「増加（上昇・好転・長期化）企業割合」と「減少（低下化・短期化）企業割合」の差を示すものです。「上昇（増加など）の割合 - 下降（減少など）の割合」

・はじめに

令和7年10月に実施しました、景気動向調査（令和7年7月～9月期）の結果について、とりまとめましたのでご報告いたします。

・概況

・販売（売上）の動向

前年同期比の産業全体の販売高D I 値は▲2.9となり、前回（▲2.1）より0.8ポイント減少した。

前期比のD I 値は▲3.7で、前回（13.9）より17.6ポイント減少した。

・景気の動向

今期の景気動向について、前期比のD I 値は▲17.1となり、前回（▲1.5）より15.6ポイント減少した。

また、来期見込のD I 値については、今期より14.1ポイント増加し、▲3.0となっている。

・雇用の状況

今期の雇用している人員が「過剰」と回答した事業所の割合は4.4%で、前回（6.5%）より2.1ポイント減少し、「不足」と回答した事業所の割合は45.3%で、前回（46.8%）より1.5ポイント減少した。

来期について「過剰」と回答した事業所の割合は2.9%で、今期の雇用状況と比較して1.5ポイント減少している。「不足」と回答した事業所の割合は46.0%で、今期の雇用状況と比較して0.7ポイント増加している。

有効求人倍率については9月期で1.29となっており、前回調査6月期（1.24）と比べると0.05ポイント増加した。

・設備投資

今期「設備投資をした」と回答した事業所の割合は28.9%で、前回（21.4%）と比較して7.5ポイント増加した。また、向こう1年間の計画については、「設備投資を計画している」と回答した事業所の割合が33.3%で、前回調査（26.8%）と比較して6.5ポイント増加した。

1. 販売（売上）の状況

前年同期比の販売高D I値、前期比の販売高D I値は共に減少傾向

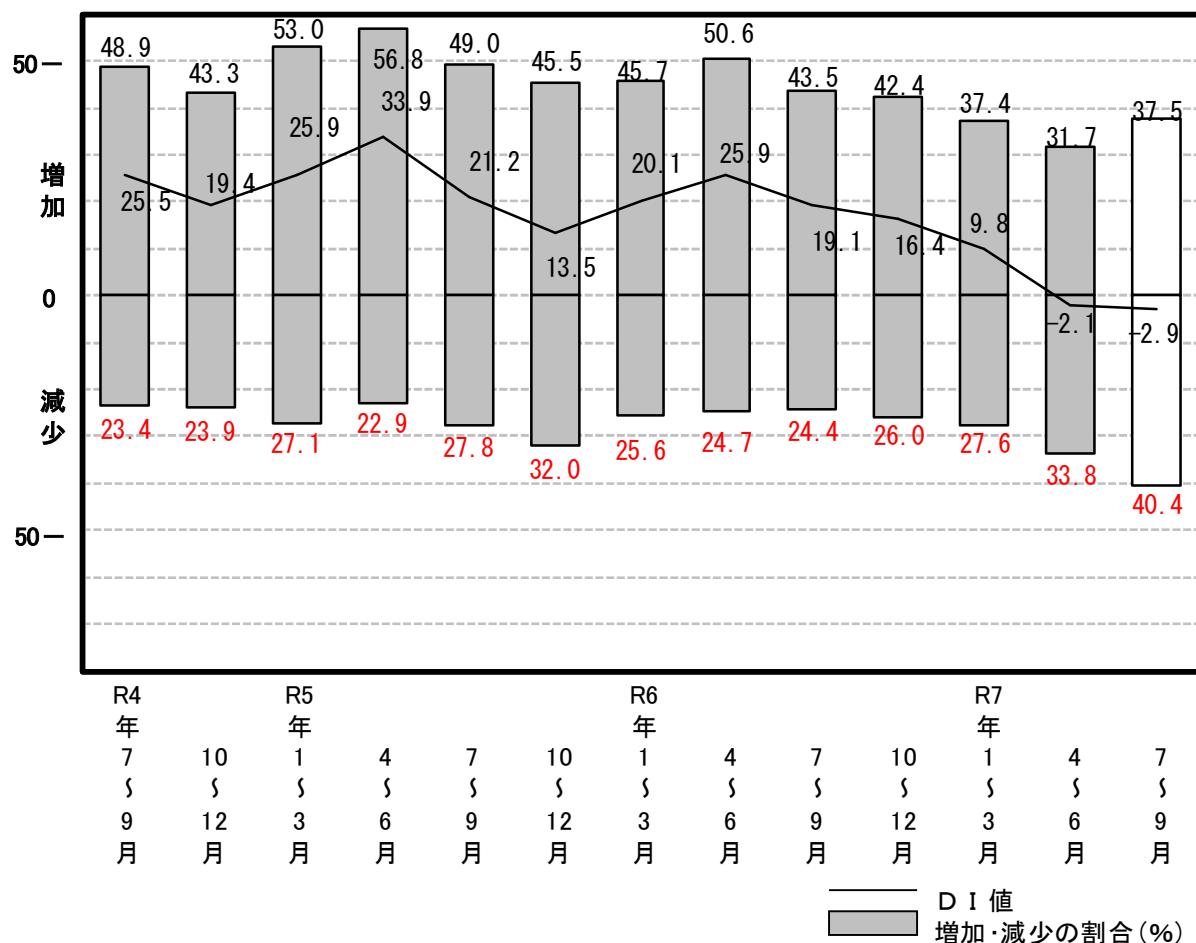
1-1 前年同期比

販売高が前年同期と比較して、「増加した」と回答した事業所の割合は37.5%で前回(31.7%)より5.8ポイント増加し、「減少した」と回答した事業所の割合は40.4%で前回(33.8%)より6.6ポイント増加した。その結果、今期の販売高D I値は▲2.9となり、前回(▲2.1)より0.8ポイント減少した。(第1図 参照)

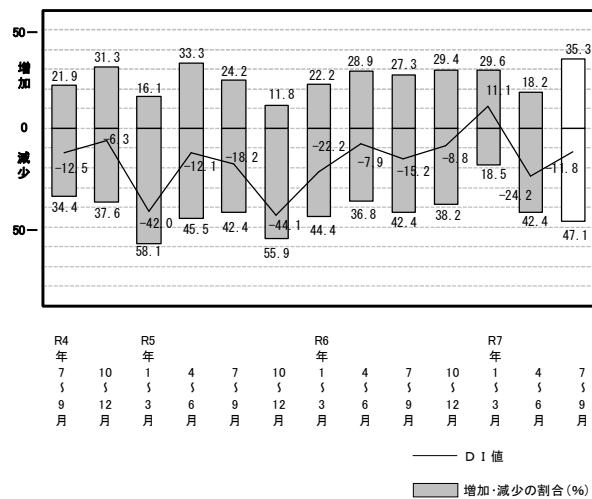
業種別のD I値を分析すると、「飲食業」「旅館業」「卸売・小売業」の業種において、前回調査よりも減少している。

(参考図 販売高D I値の推移(各業種 前年同期比) 参照)

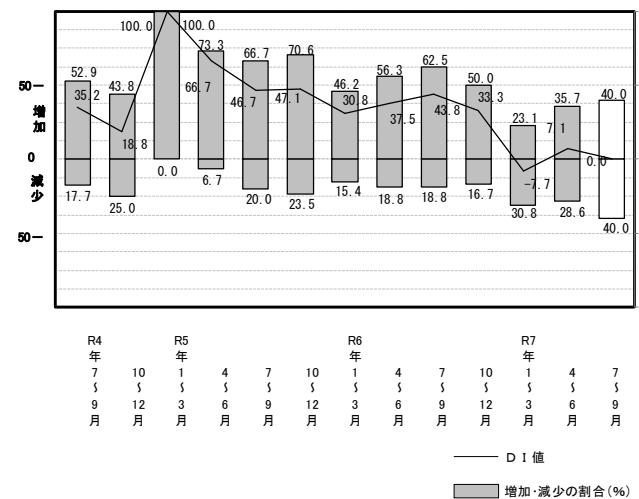
第1図 販売高D I値の推移(前年同期比)



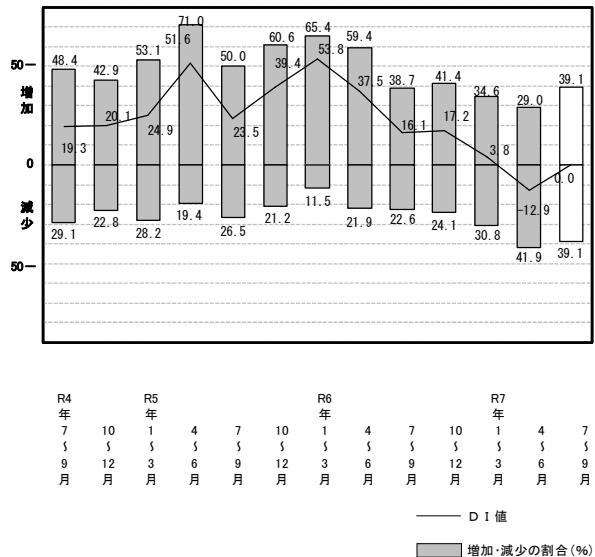
参考図 販売高D I値の推移（建設・土木業 前年同期比）



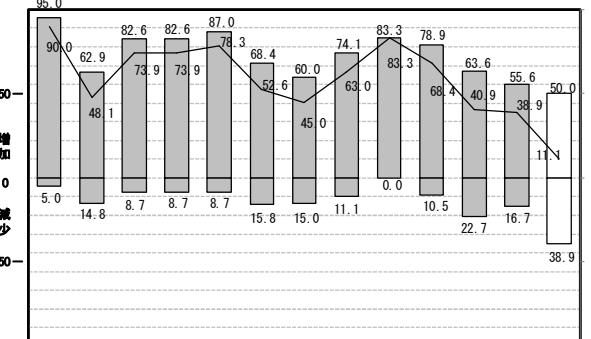
参考図 販売高D I値の推移（飲食業 前年同期比）



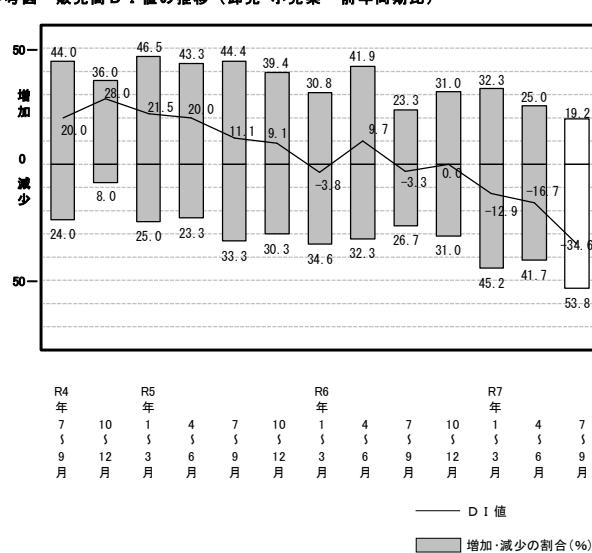
参考図 販売高D I値の推移（製造業 前年同期比）



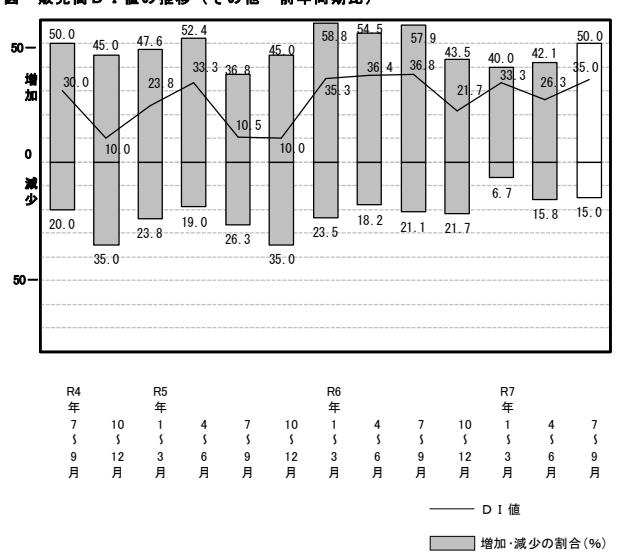
参考図 販売高D I値の推移（旅館業 前年同期比）



参考図 販売高D I値の推移（卸売・小売業 前年同期比）



参考図 販売高D I値の推移（その他 前年同期比）



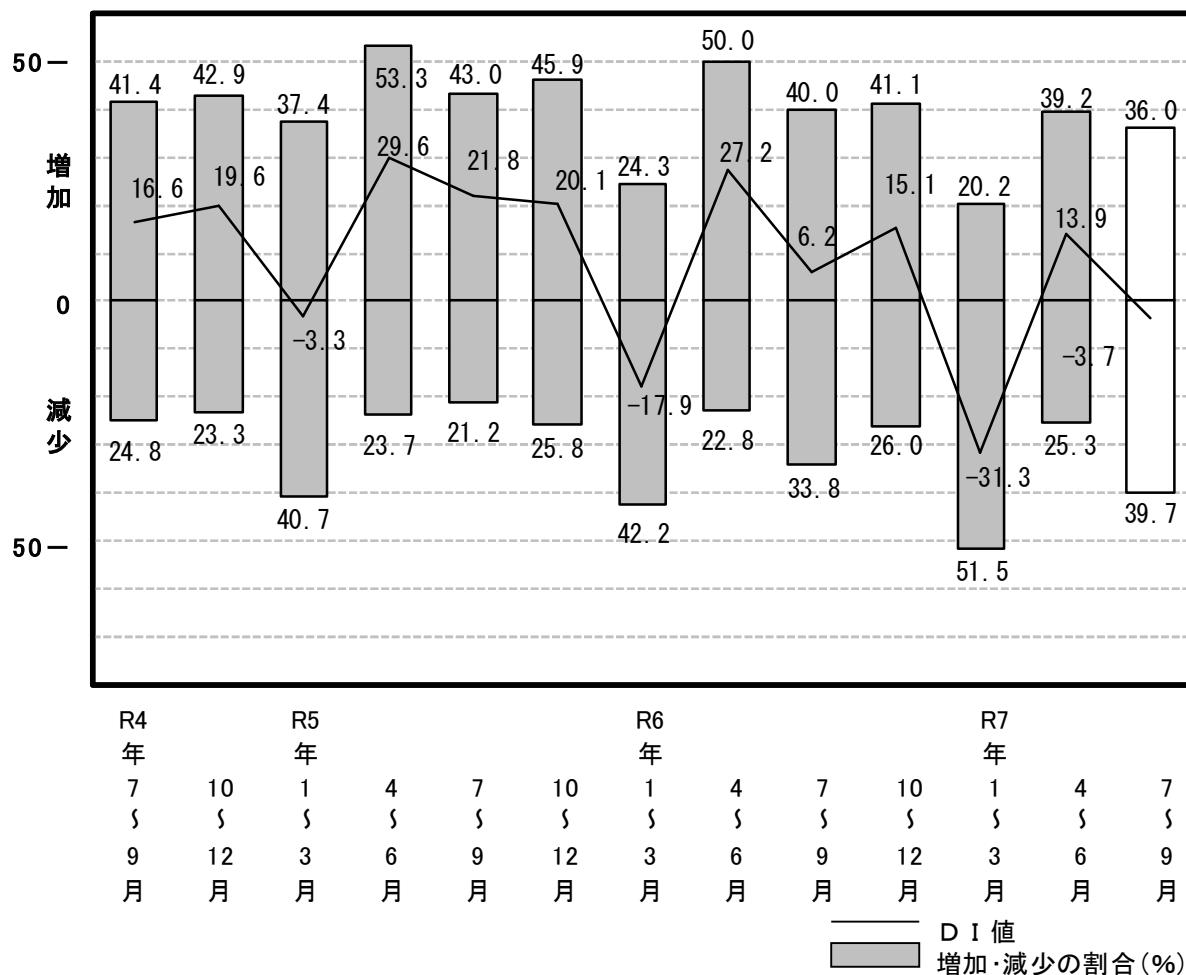
1-2 前期比

販売高が前期と比較して、「増加した」と回答した事業所の割合は36.0%で前回(39.2%)より3.2ポイント減少し、「減少した」と回答した事業所の割合は39.7%で前回(25.3%)より14.4ポイント増加した。その結果、今期のD I値は▲3.7となり、前回(13.9)より17.6ポイント減少した。(第2図 参照)

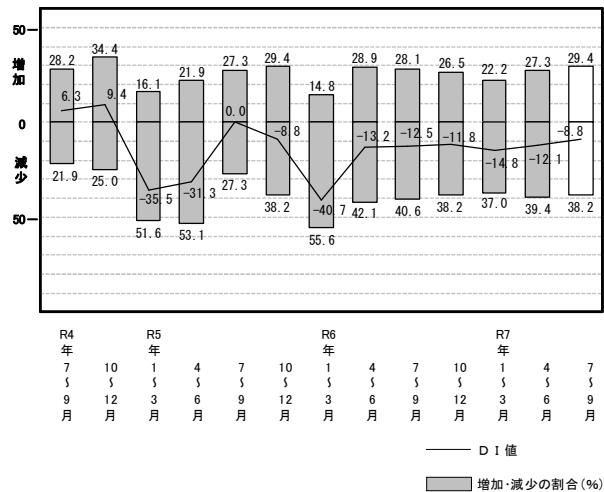
業種別のD I値を分析すると、「建設・土木業」「製造業」を除く全ての業種において、前回調査より減少している。

(参考図 販売高D I値の推移(各業種 前期比) 参照)

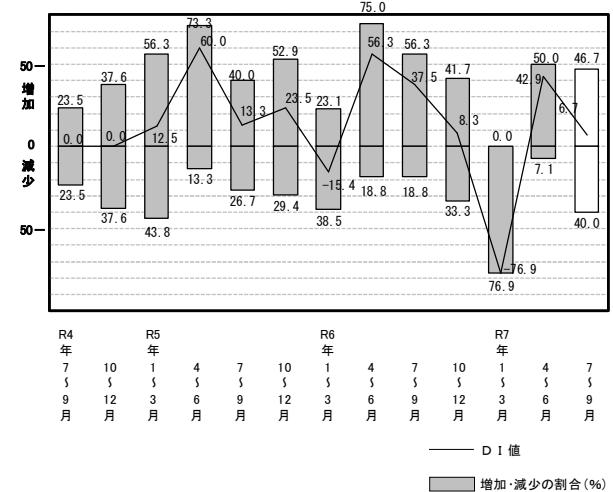
第2図 販売高D I値の推移(前期比)



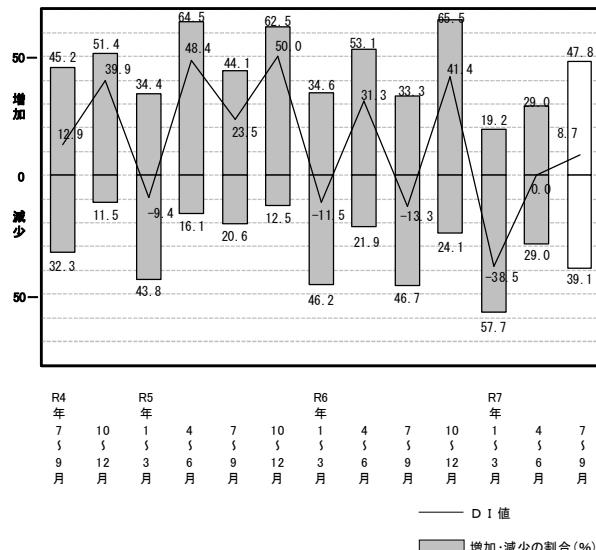
参考図 販売高D I値の推移（建設・土木業 前期比）



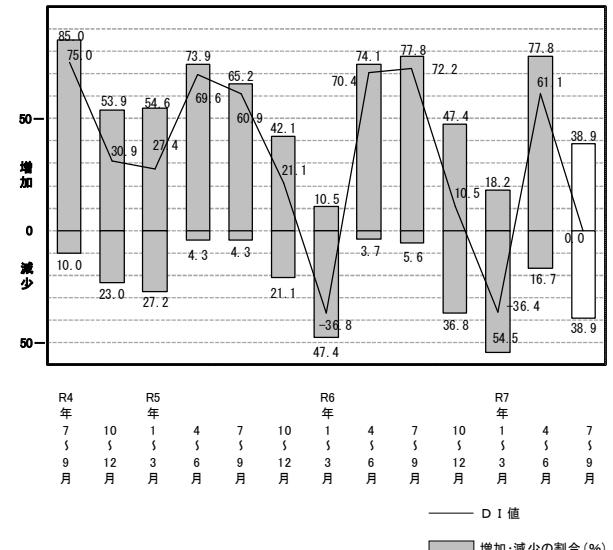
参考図 販売高D I値の推移（飲食業 前期比）



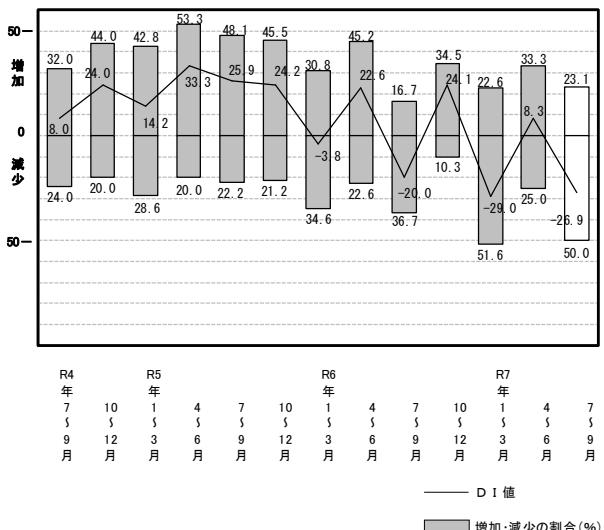
参考図 販売高D I値の推移（製造業 前期比）



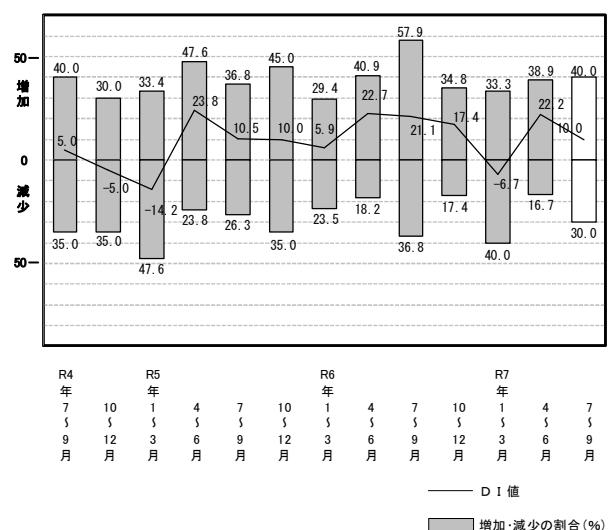
参考図 販売高D I値の推移（旅館業 前期比）



参考図 販売高D I値の推移（卸売・小売業 前期比）



参考図 販売高D I値の推移（その他 前期比）



2. 景気の動向（自社の景気）

景気動向の今期のD I 値は減少傾向、来期見込のD I 値は増加傾向

自社の景気動向について今期のD I 値をみると、産業全体としては▲17.1となり前回(▲1.5)より15.6ポイント減少した。(第3図 参照)

前回調査時における来期見込のD I 値が▲11.4(9.9ポイント減少見込)であったことを踏まえると、今期の景気の動向は前回調査時に予測していたより下降している。

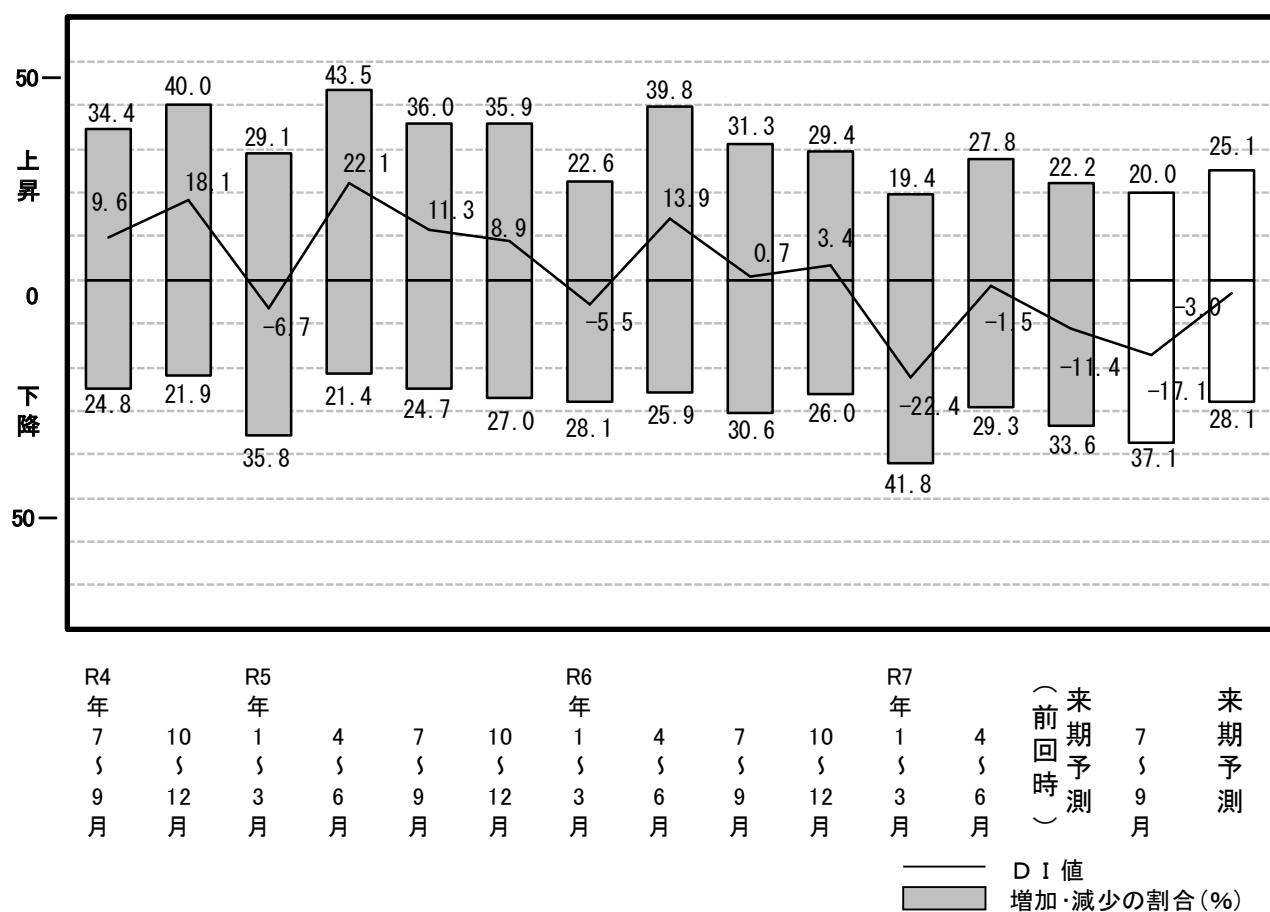
また、来期見込(今期比)のD I 値は▲3.0で今期値より14.1ポイント増加しており、今期よりも上昇すると考えている事業所の割合が増加している。

業種別のD I 値を分析すると、「建設・土木業」を除く全ての業種において、前回調査よりも減少している。

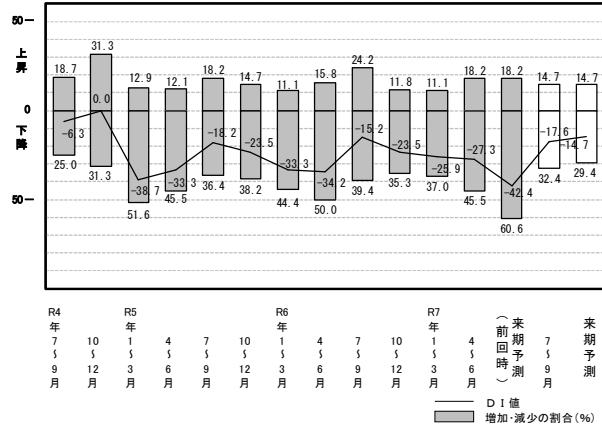
また、来期見込のD I 値は、「その他」を除く全ての業種において、今期のD I 値と比較すると増加している。

(参考図 景気D I 値の推移(各業種) 参照)

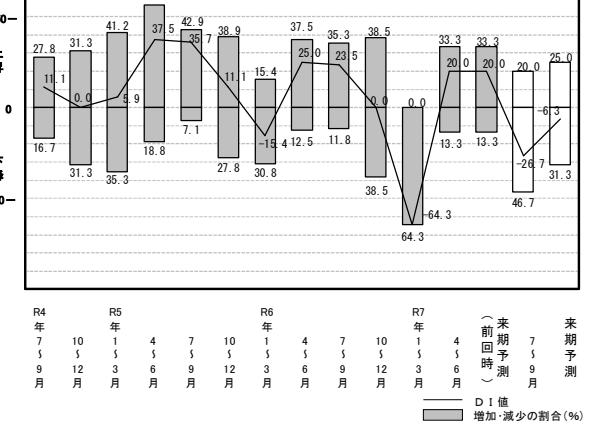
第3図 景気D I 値の推移(全体)



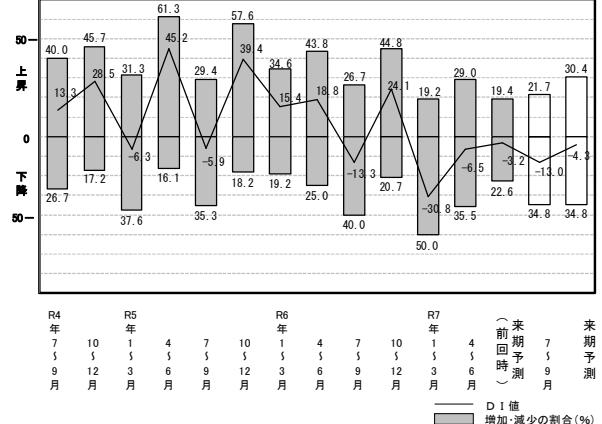
参考図 景気 D I 値の推移（建設・土木業）



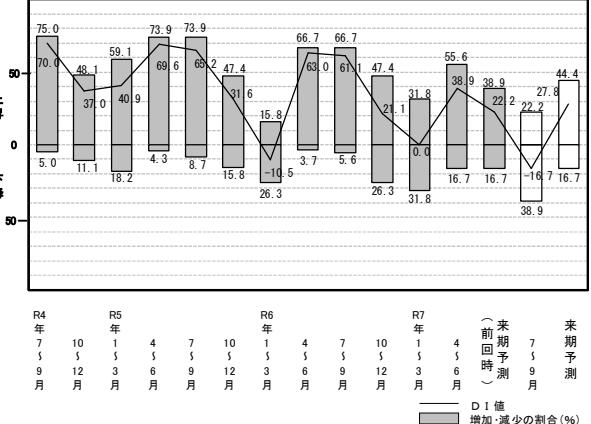
参考図 景気 D I 値の推移（飲食業）



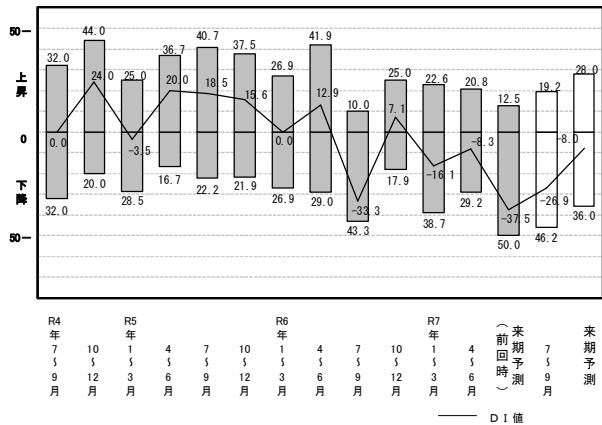
参考図 景気 D I 値の推移（製造業）



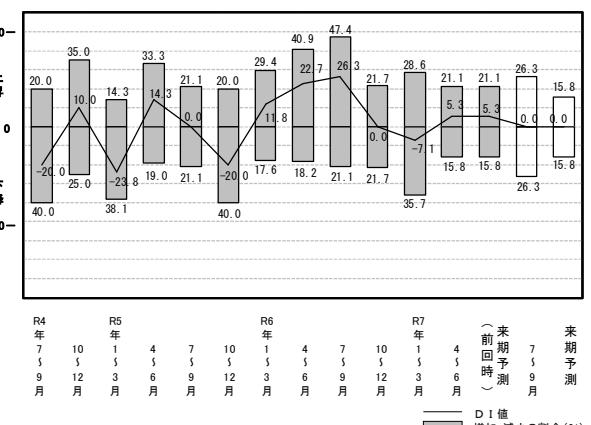
参考図 景気 D I 値の推移（旅館業）



参考図 景気 D I 値の推移（卸売・小売業）



参考図 景気 D I 値の推移（その他）



3. 雇用の状況

雇用状況の「過剰感」、「不足感」は共に減少傾向

今期において、雇用している人員が「過剰である」「やや過剰である」と回答した事業所の割合は4.4%で、前回(6.5%)より2.1ポイント減少し、「不足している」「やや不足している」と回答した事業所の割合は45.3%で前回(46.8%)より1.5ポイント減少した。

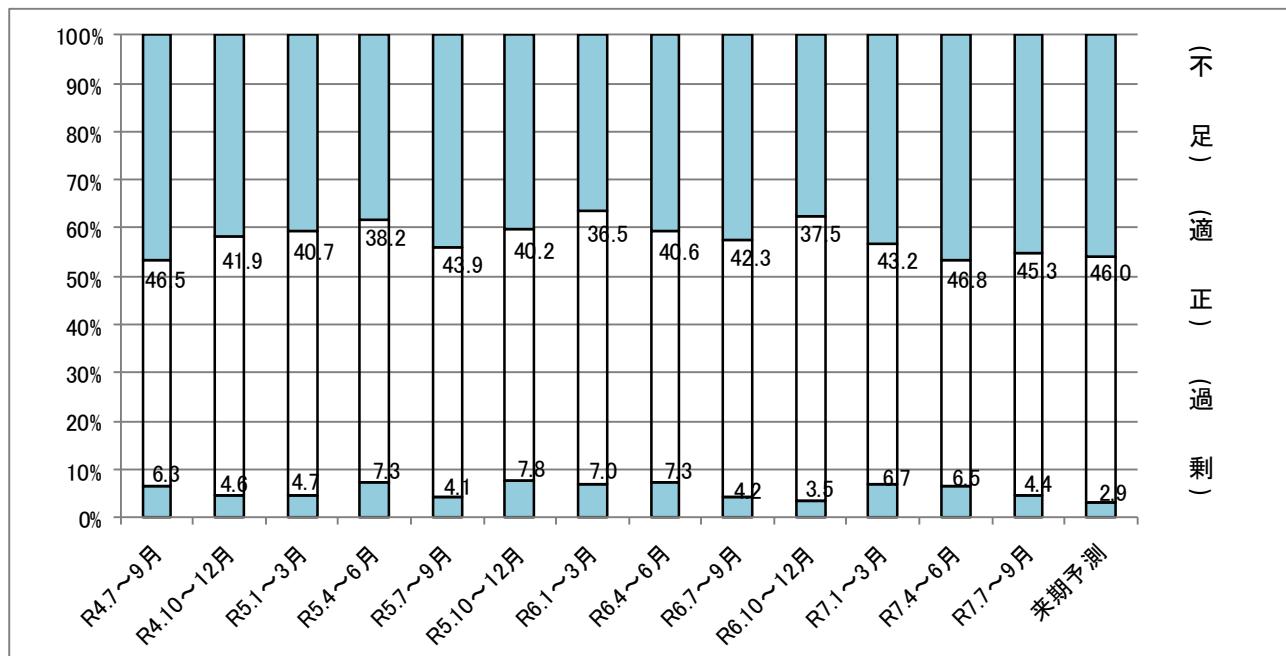
来期見込に関しては、「過剰」が2.9%で今期より1.5ポイント減少し、「不足」が46.0%で今期より0.7ポイント増加している。(第4図 参照)

業種別の数値を分析すると、「製造業」を除く全ての業種において「過剰」と回答している事業所の割合が減少し、「製造業」「卸売・小売業」「その他」の業種において「不足」と回答している事業所の割合が減少している。

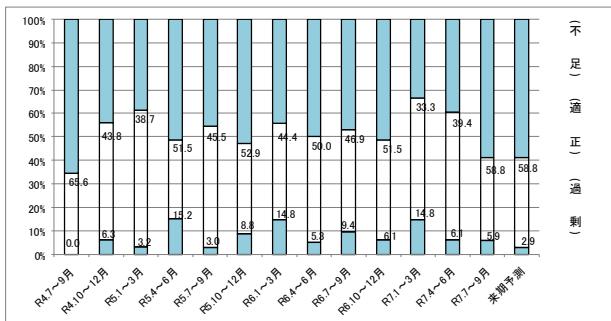
来期見込に関しては、「建設・土木業」「その他」の業種において「過剰」と予測する事業所の割合が減少し、「卸売・小売業」「その他」の業種において「不足」と予測する事業所の割合が増加している。

(参考図 雇用の状況の推移(各業種) 参照)

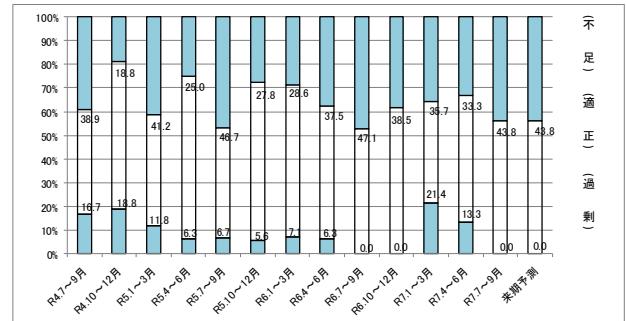
第4図 雇用の状況の推移(全体)



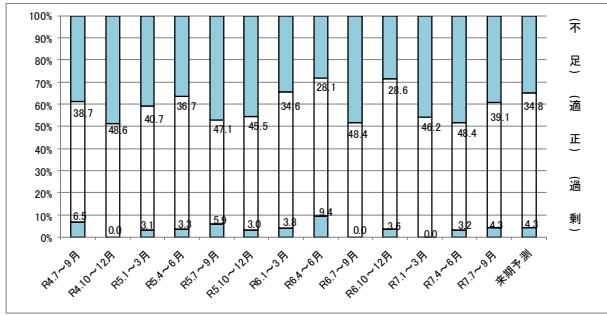
参考図 雇用の状況の推移(建設・土木業)



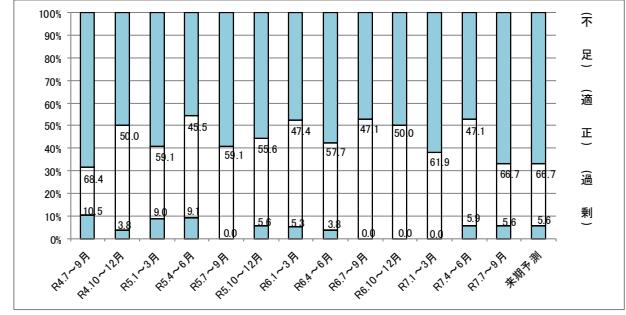
参考図 雇用の状況の推移(飲食業)



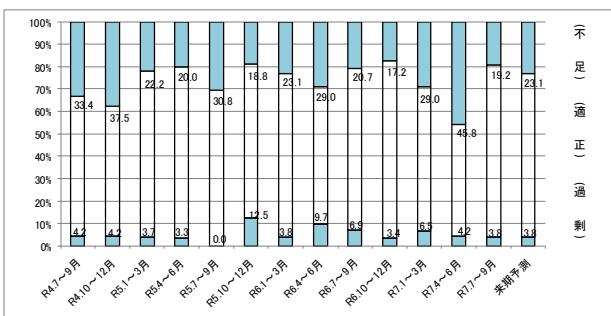
参考図 雇用の状況の推移(製造業)



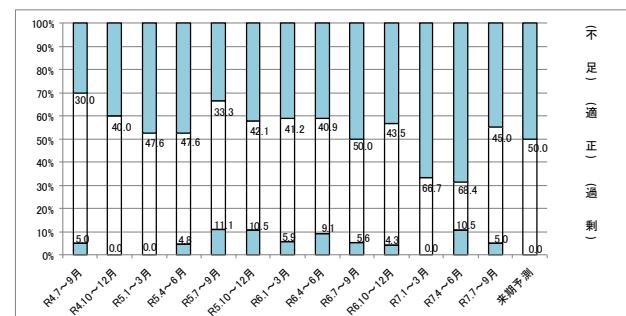
参考図 雇用の状況の推移(旅館業)



参考図 雇用の状況の推移(卸売・小売業)



参考図 雇用の状況の推移(その他)



4. 設備投資

設備投資を行った事業所、
来期以降の設備投資計画がある事業所は共に増加傾向

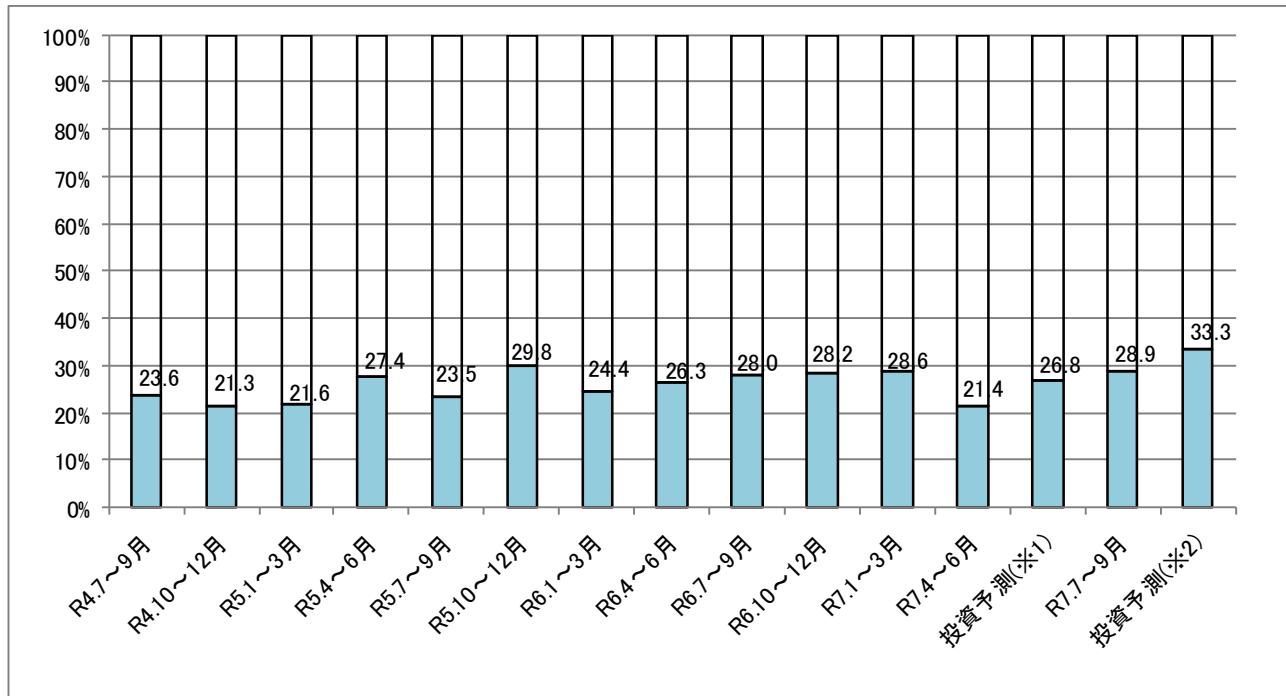
今期「設備投資をした」と回答した事業所の割合は28.9%で、前回（21.4%）より7.5ポイント増加した。（第5図 参照）

また、向こう1年間の計画については、「設備投資を計画している」と回答した事業所の割合は33.3%となっており、前回調査時の予測値（26.8%）と比べて、6.5ポイント増加した。

業種別にみると、今期「設備投資をした」と回答した事業所の割合は、「建設・土木業」「飲食業」「その他」の業種において、前回調査の予測値を上回っている。また、向こう1年の投資計画は、「製造業」「旅館業」を除く全ての業種において、前回調査の予測値を上回っている。

（参考図 設備投資の推移（各業種） 参照）

第5図 設備投資の推移（全体）



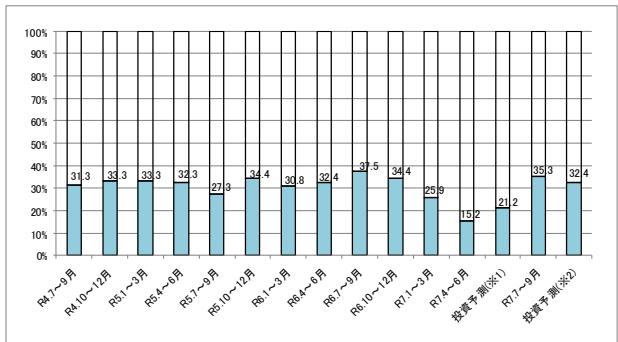
投資予測※1

前回調査（R7.4～6月期）における向こう1年間の投資計画

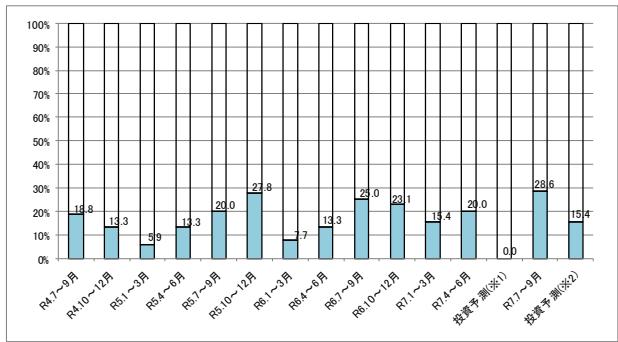
投資予測※2

今回調査（R7.7～9月期）における向こう1年間の投資計画

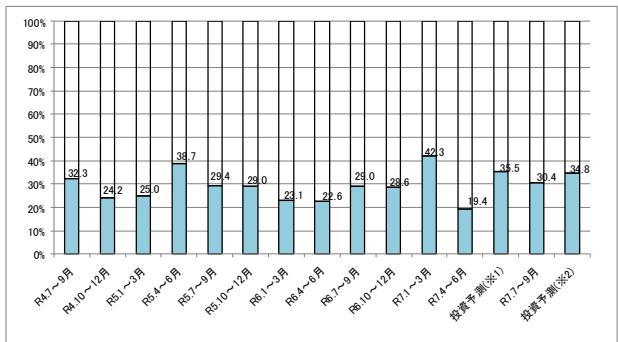
参考図 設備投資の推移(建設・土木業)



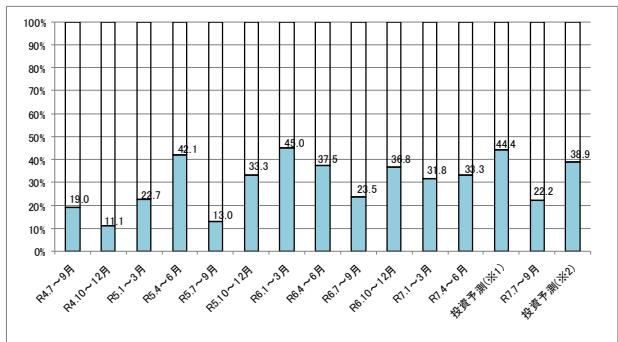
参考図 設備投資の推移(飲食業)



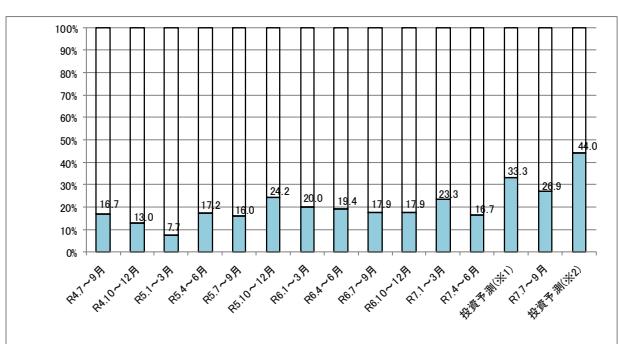
参考図 設備投資の推移(製造業)



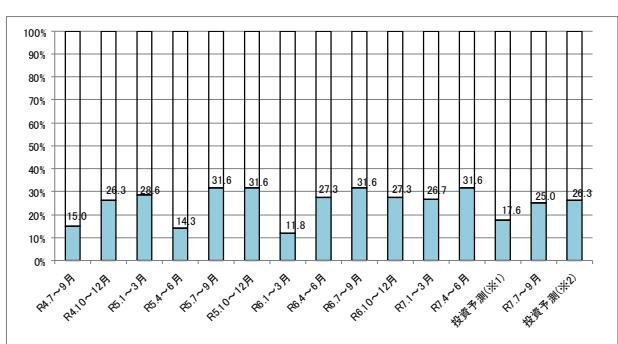
参考図 設備投資の推移(旅館業)



参考図 設備投資の推移(卸売・小売業)



参考図 設備投資の推移(その他)



景気動向調査結果業種別集計表

令和7年 7月～9月期

(単位：%)

項目	比較区分	状況	産業全	建土	設木	製造	卸小売	飲食	旅館	その他
販売額	前年同期と比べて	(今期)	10%以上増加	15.4	11.8	26.1	7.7	20.0	27.8	5.0
			3%以上10%未満増加	22.1	23.5	13.0	11.5	20.0	22.2	45.0
			横ばい	22.1	17.6	21.7	26.9	20.0	11.1	35.0
			3%以上10%未満減少	27.9	35.3	30.4	30.8	33.3	16.7	15.0
			10%以上減少	12.5	11.8	8.7	23.1	6.7	22.2	0.0
出荷額	前期と比べて	(今期)	10%以上増加	12.5	14.7	13.0	7.7	20.0	11.1	10.0
			3%以上10%未満増加	23.5	14.7	34.8	15.4	26.7	27.8	30.0
			横ばい	24.3	32.4	13.0	26.9	13.3	22.2	30.0
			3%以上10%未満減少	26.5	23.5	30.4	30.8	33.3	22.2	20.0
			10%以上減少	13.2	14.7	8.7	19.2	6.7	16.7	10.0
景気の動向 自社の景気	前期と比べて	(今期)	上昇した	2.2	0.0	8.7	0.0	0.0	5.6	0.0
			やや上昇した	17.8	14.7	13.0	19.2	20.0	16.7	26.3
			横ばい	42.9	52.9	43.5	34.6	33.3	38.9	47.4
			やや下降した	23.0	17.6	21.7	26.9	33.3	22.2	21.1
			下降した	14.1	14.7	13.0	19.2	13.3	16.7	5.3
	今期と比べて	(来期見込)	上昇する	4.4	0.0	13.0	4.0	6.3	5.6	0.0
			やや上昇する	20.7	14.7	17.4	24.0	18.8	38.9	15.8
			横ばい	46.8	55.9	34.8	36.0	43.8	38.9	68.4
			やや下降する	22.2	17.6	26.1	28.0	31.3	16.7	15.8
			下降する	5.9	11.8	8.7	8.0	0.0	0.0	0.0
雇用人員	今期水準	(今期)	過剰である	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
			やや過剰である	4.4	5.9	4.3	3.8	0.0	5.6	5.0
			適正である	50.3	35.3	56.5	76.9	56.3	27.8	50.0
			やや不足している	36.5	47.1	30.4	19.2	37.5	55.6	30.0
			不足している	8.8	11.8	8.7	0.0	6.3	11.1	15.0
	来期水準	(来期予想)	過剰となる	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
			やや過剰となる	2.9	2.9	4.3	3.8	0.0	5.6	0.0
			適正である	51.1	38.2	60.9	73.1	56.3	27.8	50.0
			やや不足する	38.0	50.0	30.4	23.1	31.3	55.6	35.0
			不足する	8.0	8.8	4.3	0.0	12.5	11.1	15.0
設備投資	(今期)	設備投資した	28.9	35.3	30.4	26.9	28.6	22.2	25.0	
		設備投資していない	71.1	64.7	69.6	73.1	71.4	77.8	75.0	
	(来期以降) 計画(向こう1年)	“を計画している	33.3	32.4	34.8	44.0	15.4	38.9	26.3	
		“を計画していない	66.7	67.6	65.2	56.0	84.6	61.1	73.7	
資金繰り	前年同期と比べて	(今期)	楽になった	2.2	0.0	4.3	0.0	0.0	5.6	5.0
			やや楽になった	13.3	14.7	4.3	11.5	0.0	27.8	20.0
			横ばい	60.1	64.7	52.2	57.7	92.9	50.0	50.0
			やや苦しくなった	17.0	14.7	21.7	23.1	0.0	16.7	20.0
			苦しくなった	7.4	5.9	17.4	7.7	7.1	0.0	5.0
	前期と比べて	(今期)	楽になった	2.2	0.0	4.3	0.0	0.0	5.6	5.0
			やや楽になった	10.4	11.8	4.3	7.7	7.1	22.2	10.0
			横ばい	66.6	73.5	56.5	65.4	78.6	61.1	65.0
			やや苦しくなった	15.6	11.8	26.1	19.2	7.1	11.1	15.0
			苦しくなった	5.2	2.9	8.7	7.7	7.1	0.0	5.0
原材料購入 購入価格、 仕入価格等	前年同期と比べて	(今期)	上昇した	34.3	35.3	26.1	26.9	61.5	61.1	10.0
			やや上昇した	51.5	52.9	65.2	53.8	38.5	27.8	60.0
			横ばい	8.2	5.9	0.0	11.5	0.0	5.6	25.0
			やや低下した	3.0	2.9	4.3	3.8	0.0	0.0	5.0
			低下した	3.0	2.9	4.3	3.8	0.0	5.6	0.0
	前期と比べて	(今期)	上昇した	30.6	32.4	13.0	26.9	53.8	55.6	15.0
			やや上昇した	41.0	47.1	43.5	42.3	38.5	33.3	35.0
			横ばい	24.0	14.7	34.8	26.9	7.7	5.6	50.0
			やや低下した	2.2	2.9	4.3	3.8	0.0	0.0	0.0
			低下した	2.2	2.9	4.3	0.0	0.0	5.6	0.0

※単位未満については、原則として四捨五入しているため、内訳の合計が100%とならない場合があります。

【参考資料】

工業指標

(単位:件、人、百万円)

区分	平成28年	平成29年	平成30年	平成31年	令和2年
事業所数 (指 数)	183 (100)	177 (96)	173 (94)	170 (92)	171 (93)
従業者数 (指 数)	5,330 (100)	5,277 (99)	5,245 (98)	4,970 (93)	4,892 (91)
製造品出荷額等 (指 数)	147,091 (100)	140,137 (95)	135,726 (92)	133,662 (90)	133,216 (90)

(指数: 平成28年=100)

工業統計、経済センサスー活動調査

※令和2年と平成31年以前は調査対象が異なることから単純比較できない。

商業指標

(単位:店、人、百万円)

区分	平成23年	平成27年	令和2年
商店数	1,368 (100)	1,428 (104)	1,375 (100)
従業者数	7,439 (100)	8,006 (107)	7,962 (107)
商品販売額	181,367 (100)	226,265 (124)	198,786 (109)

(指数: 平成23年=100)

経済センサスー活動調査

※令和2年と平成27年以前は調査対象が異なることから単純比較できない。

月別観光入込数(高山市全域)

(単位:人)

月	観光入込数			
	令和4年	令和5年	令和6年	令和7年
1月	162,000	256,000	288,000	367,000
2月	119,000	255,000	323,000	353,000
3月	183,000	345,000	331,000	388,000
4月	247,000	393,000	413,000	441,000
5月	323,000	441,000	446,000	474,000
6月	219,000	296,000	325,000	353,000
7月	259,000	298,000	333,000	406,000
8月	399,000	396,000	442,000	
9月	268,000	344,000	367,000	
10月	352,000	433,000	456,000	
11月	329,000	343,000	400,000	
12月	226,000	272,000	298,000	
累計	3,086,000	4,072,000	4,422,000	2,782,000

観光課資料

有効求人倍率(飛騨管内)

月別観光入込数(高山地域)

(単位:人)

月	有効求人倍率	
	令和6年	令和7年
1月	1.27	1.32
2月	1.30	1.34
3月	1.40	1.38
4月	1.32	1.25
5月	1.26	1.24
6月	1.34	1.24
7月	1.38	1.29
8月	1.41	1.29
9月	1.40	1.29
10月	1.40	
11月	1.36	
12月	1.39	

岐阜県労働局職業安定部資料

月	観光入込数	
	令和6年	令和7年
1月	223,000	286,000
2月	260,000	253,000
3月	292,000	305,000
4月	360,000	350,000
5月	384,000	387,000
6月	286,000	282,000
7月	303,000	310,000
8月	376,000	
9月	320,000	
10月	412,000	
11月	376,000	
12月	279,000	
累計	3,871,000	2,173,000

観光課資料